



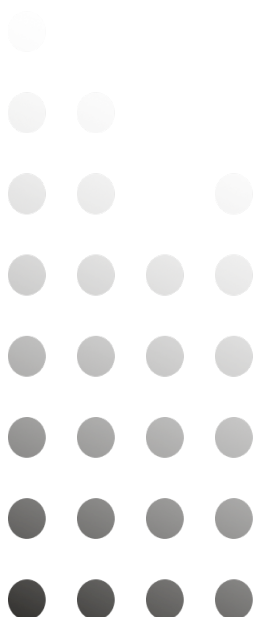
# แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2566

## แบบ 56-1 One Report

### (Structured Data Report)

บริษัท ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566



## สารบัญ

	หน้า
<b>การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>	
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
การบริหารจัดการความเสี่ยง	6
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	11
<b>การกำกับดูแลกิจการ</b>	
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	15
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	16
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	24

# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

### ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : ASAP

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 149 หมู่ที่ 3 ถนนเทพารักษ์ ตำบลเทพารักษ์ อำเภอเมืองสมุทรปราการ

จังหวัด : สมุทรปราการ

รหัสไปรษณีย์ : 10270

ประเภทธุรกิจ : ลักษณะการประกอบธุรกิจมี 8 รูปแบบ ดังนี้

1) บริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาว มุ่งเน้นการให้บริการแก่ลูกค้านิติบุคคล และส่วนใหญ่มีการทำสัญญากับลูกค้าเป็นระยะเวลาประมาณ 3 ปี ถึง 5 ปี

2) บริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น ซึ่งมุ่งเน้นการให้บริการแก่ลูกค้าบุคคลธรรมดา

3) บริการรถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับ มุ่งเน้นการให้เช่ารถยนต์ระยะยาวแก่ลูกค้านิติบุคคลที่มีความต้องการเช่ารถยนต์พร้อมบริการคนขับรถ

4) บริการรถยนต์ให้เช่าผ่านแอปพลิเคชัน มุ่งเน้นการให้บริการแก่ลูกค้านิติบุคคลซึ่งเป็นแอปพลิเคชันที่เน้นขยายฐานไปยังกลุ่มลูกค้ารายย่อย

5) โลฟส์ไคล์ สตริทมอลล์ “asap Auto Park” ศูนย์บริการรถเช่าและรถยนต์มือสองครบวงจร รวมถึงแหล่งรวมอาหาร-เครื่องดื่ม

6) แพรนไชส์ “asap Select” ศูนย์บริการให้เช่าระยะสั้นและจำหน่ายรถมือสอง

7) นายหน้าประกันภัย (บริษัทย่อย)

8) ตัวแทนจัดตั้งดีลเลอร์และจำหน่ายรถยนต์ Changan ในประเทศไทย(บริษัทย่อย)

เลขทะเบียนบริษัท : 0107559000371

โทรศัพท์ : 0-2091-8181

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-2091-8111

เว็บไซต์บริษัท : <http://www.asapcarrent.com>

อีเมล : [siriporn.s@asapcarrent.com](mailto:siriporn.s@asapcarrent.com)

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 725,999,972

หุ้บุริบสิทธี : 0

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

### โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

#### โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2564	2565	2566
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	4,254,050.12	3,774,503.13	3,435,200.75
รายได้อื่น (พันบาท)	38,773.89	58,127.86	112,439.23
รายได้จากการให้เช่ารถยนต์ (พันบาท)	2,438,706.81	2,042,909.05	1,659,138.07
รายได้จากการขายรถยนต์ใช้แล้ว (พันบาท)	1,749,367.38	1,630,908.24	1,502,298.13
รายได้จากการขายรถยนต์ใหม่ (พันบาท)	0.00	0.00	128,055.38
รายได้ค่าเช่าพื้นที่และรายได้จาก Franchise (พันบาท)	15,830.96	16,359.65	18,850.65
รายได้ค่านายหน้าประกัน (พันบาท)	11,371.08	12,489.71	14,419.29

	2564	2565	2566
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้อื่น (%)	0.91	1.54	3.27
รายได้จากการให้เช่ารถยนต์ (%)	57.33	54.12	48.30
รายได้จากการขายรถยนต์ใช้แล้ว (%)	41.12	43.21	43.73
รายได้จากการขายรถยนต์ใหม่ (%)	0.00	0.00	3.73
รายได้ค่าเช่าพื้นที่และรายได้จาก Franchise (%)	0.37	0.43	0.55
รายได้ค่านายหน้าประกัน (%)	0.27	0.33	0.42

**โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ**

	2564	2565	2566
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	4,254,050.12	3,774,503.13	3,435,200.75
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	4,254,050.12	3,774,503.13	3,435,200.75
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
	2564	2565	2566
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากต่างประเทศ (%)	0.00	0.00	0.00

**รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน**

	2564	2565	2566
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00

**ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย**

	2564	2565	2566
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	0.00	0.00	0.00

**ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)**

**ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)**

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2564	2565	2566

ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปี  
ที่ผ่านมา

1,342.62

2,495.41

3,333.01



# การบริหารจัดการความเสี่ยง

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

### ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

#### ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลัก (2.2.2)

ความเสี่ยงด้านการตลาดและการแข่งขัน จากการเป็นผู้ประกอบการในตลาดที่มีการแข่งขันสูง

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลัก

ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาตลาดรถยนต์ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อประมาณการมูลค่าซาก และความสามารถ ในการขายรถยนต์ได้ซ้ำ หรือต่ำกว่ามูลค่าซากที่ได้คาดการณ์ไว้

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลัก

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้าหลักน้อยราย

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลัก

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่าย (Supplier) รายใหญ่ ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้อง

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลัก

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารระดับสูง และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหาร งาน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลัก

### ความเสี่ยงจากการลงทุนโครงการ asap Auto Park ซึ่งเป็นธุรกิจรูปแบบใหม่

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- การลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

### ความเสี่ยงจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 (COVID – 19)

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- การลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

### ความเสี่ยงจากการบอกเลิกสัญญาเช่าระยะยาวก่อนครบอายุสัญญา

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- การลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

### ความเสี่ยงจากการจัดเก็บรายได้ และรับชำระค่าเช่าล่าช้า

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- การลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

### ความเสี่ยงจากการที่สัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการให้บริการรถเช่าแบบขับเองและสัญญาเช่าพื้นที่บริเวณสนาม บิน อาจถูกบอกเลิกหรือไม่ได้รับการต่ออายุสัญญา

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- การลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

### ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการขายแฟรนไชส์ (Franchise)

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- การลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

### ความเสี่ยงจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- การลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

### ความเสี่ยงอื่นเนื่องมาจากภาวะเศรษฐกิจ และการเมือง

มาตรการจัดการความเสี่ยง: ไม่มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- การลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

### ความเสี่ยงจากการสูญหายของรถยนต์ การเกิดอุบัติเหตุ การเสื่อมสภาพ หรือความเสียหายที่ประกันอาจไม่ครอบคลุม

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- การลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

### ความเสี่ยงจากพัฒนาการทางเทคโนโลยียานยนต์

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- การลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

### ความเสี่ยงจากการปรับเพิ่มค่าประกันภัย

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- การลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- การลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

### ความเสี่ยงในการบริหารจัดการรถยนต์ทดแทน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- การลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

### ความเสี่ยงจากการจัดการรถยนต์ และอะไหล่สำหรับซ่อม

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- การลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

### ความเสี่ยงจากการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในระดับสูง

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- การลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

### ความเสี่ยงจากการมีภาระผูกพันต้องชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงิน (Financial Lease)

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- การลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

### ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- การลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

### ความเสี่ยงด้านความสามารถในการชำระหนี้

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- การลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

**ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับข้อปฏิบัติและข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ และสัญญาเช่าทางการเงิน**

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- การลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

**ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง**

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- การลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

**ความเสี่ยงจากความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อเงินกู้ยืม-เช่าซื้อขายพาหนะ จากสถาบันการเงิน และความเสี่ยงจากการเข้าถึงแหล่งเงินทุน**

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- การลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

# การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

## การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

### นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

#### นโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท : ไม่มี

### การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : <https://www.asapcarrent.com/th/corporate/responsibility/download>

#### ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

##### การจัดการพลังงาน

###### • การใช้ไฟฟ้า

	2564	2565	2566
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	0.00	0.00	0.00

##### การจัดการน้ำ

###### • การใช้น้ำ

	2564	2565	2566
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00

##### การจัดการขยะและของเสีย

###### • ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ

	2564	2565	2566
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00



## การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

### • ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2564	2565	2566
เป้าหมายของปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	N/A
ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	N/A
ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	N/A
ขอบเขตที่ 3 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	N/A
<b>ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

### • การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในรอบปีที่ผ่านมา

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : ไม่มี

## การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : ไม่มี

### ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

#### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

##### • จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2564	2565	2566
พนักงานชาย (คน)	185	192	212
พนักงานหญิง (คน)	174	177	180
<b>พนักงานรวม (คน)</b>	<b>359</b>	<b>369</b>	<b>392</b>

##### • การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2564	2565	2566
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	95,234,710.52	92,317,308.20	101,540,430.49

##### • การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2564	2565	2566
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	N/A	N/A	3.19
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	N/A	N/A	42,289.00

##### • ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2564	2565	2566
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	1	0	2

##### • ความผูกพันของพนักงาน

	2564	2565	2566
--	------	------	------

สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	42.06	29.27	23.72
--------------------------------------	-------	-------	-------

**• ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ**

	2564	2565	2566
ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

# นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

#### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : มี

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ถ้ามี) : <https://www.asapcarrent.com/th/corporate/responsibility/download>

### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ (6.1.1)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

#### การจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ

##### การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

#### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ  
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ  
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร  
พนักงานและอื่นๆ

## โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

### ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

#### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	8	100.00
กรรมการชาย	5	62.50
กรรมการหญิง	3	37.50
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1	12.50
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	7	87.50
กรรมการอิสระ	5	62.50

### ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

#### รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ทรงวิทย์ ฐิติปัญญา เพศ: ชาย อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ต่ำกว่าปริญญาตรี สาขา: มัธยมศึกษา สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	รองประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	10 เม.ย. 2549	ยานยนต์, ขนส่งและโลจิสติกส์, การตลาด, ประกันภัยและประกันชีวิต
2. นาง ปริญญา วงศ์วิภา เพศ: หญิง อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ต่ำกว่าปริญญาตรี สาขา: มัธยมศึกษา สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	10 เม.ย. 2549	ยานยนต์, ขนส่งและโลจิสติกส์

<p>3. นางสาว รมีดา พิษราวณิช        เพศ: หญิง        อายุ: 52 ปี        วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท        สาขา: บริหารธุรกิจ        สัญชาติไทย: ใช่        ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ        (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร,        กรรมการอิสระ)         ประเภทของกรรมการ: กรรมการ        ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง        กลับเข้ามาใหม่</p>	<p>23 มี.ย. 2558</p>	<p>บัญชี, การเงิน, การตรวจสอบ</p>
<p>4. นาย ญนน์ โทศกรพิทย์        เพศ: ชาย        อายุ: 62 ปี        วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี        สาขา: วิศวกรรม        สัญชาติไทย: ใช่        ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>ประธานกรรมการ        (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร,        กรรมการอิสระ)         ประเภทของกรรมการ: กรรมการ        เดิม</p>	<p>14 ก.พ. 2560</p>	<p>วิศวกรรม, การจัดการกลยุทธ์</p>
<p>5. พลเอก สิริวุฒิ สุกินธนาค        เพศ: ชาย        อายุ: 69 ปี        วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี        สาขา: วิทยาศาสตร์        สัญชาติไทย: ใช่        ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ        (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)         ประเภทของกรรมการ: กรรมการ        ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง        กลับเข้ามาใหม่</p>	<p>27 ก.พ. 2561</p>	<p>ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์</p>
<p>6. นาย ธนะชัย บัณฑิตวรภูมิ        เพศ: ชาย        อายุ: 51 ปี        วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท        สาขา: บริหารธุรกิจ        สัญชาติไทย: ใช่        ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ        (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร,        กรรมการอิสระ)         ประเภทของกรรมการ: กรรมการ        เดิม</p>	<p>27 ก.พ. 2563</p>	<p>เงินทุนและหลักทรัพย์, กฎหมาย,        การเงิน, วิศวกรรม, การตรวจสอบ</p>
<p>7. นางสาว สัจจากรณ์ วนิชชูบุตร        เพศ: หญิง        อายุ: 64 ปี        วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท        สาขา: รัฐประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต        สัญชาติไทย: ใช่        ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ        (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร,        กรรมการอิสระ)         ประเภทของกรรมการ: กรรมการ        เดิม</p>	<p>14 พ.ค. 2564</p>	<p>กฎหมาย, บัญชี, การตรวจสอบ, การ        จัดทำงบประมาณ</p>



8. นาย ประยุทธ์ จิตรวีชโรดม เพศ: ชาย อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	14 พ.ค. 2564	ยานยนต์, การตรวจสอบ
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------	---------------------

### ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

- ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ใช่
- ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่
- ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่
- บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ อย่างน้อยหนึ่งคน เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ : ไม่ใช่

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

### ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

##### รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นางสาว สมิตา พัชรานิช [1] เพศ: หญิง อายุ: 52 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	23 มิ.ย. 2558	บัญชี, การเงิน, การตรวจสอบ
2. นางสาว สัจจากรณ์ นิชขุนทร [1] เพศ: หญิง อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: รัฐประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	14 พ.ค. 2564	กฎหมาย, บัญชี, การตรวจสอบ, การ จัดทำงบประมาณ
3. นาย ประยุทธ์ จิตรวัชรโกมล เพศ: ชาย อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	14 พ.ค. 2564	ยานยนต์, การตรวจสอบ

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

#### คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

### ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	นาย ประยุทธ์ จิตรวิชัยโกมล	ประธานกรรมการ
	นาง ปริญดา วงศ์วิลาส	กรรมการ
	นาย ณะชัย บัณฑิตวรภูมิ	กรรมการ
คณะกรรมการตรวจสอบ	นางสาว รมีดา พัชรานิซ	ประธานกรรมการ
	นางสาว สัจจาภรณ์ วนิชชูบุตร	กรรมการ
	นาย ประยุทธ์ จิตรวิชัยโกมล	กรรมการ

### บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร	: คณะกรรมการตรวจสอบ
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา	: คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน	: คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล	: ไม่มี
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ	: ไม่มี

## ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

### รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ทรงวิทย์ จูติปัญญา เพศ: ชาย อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ต่ำกว่าปริญญาตรี สาขา: มัธยมศึกษา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	10 เม.ย. 2549	ยานยนต์,ขนส่งและโลจิสติกส์, การตลาด, ประกันภัยและประกันชีวิต
2. นาย ปกรณ์ บุญปัญญา เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: กฎหมาย	ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบริการ หลังการขาย	1 ก.ค. 2559	บริหารธุรกิจ, กฎหมาย, ผู้นำ
3. นางสาว ลัดดา สากซ้อย เพศ: หญิง อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: การจัดการ	ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบริการ Call Center	3 ก.ย. 2555	บริหารธุรกิจ, ยานยนต์, การจัดการ องค์กร
4. นาย ประทีป ศิลรักษ์ [1] เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี	ประธานเจ้าหน้าที่ด้าน การเงินและบัญชี	12 มี.ค. 2564	บริหารธุรกิจ, บัญชี, การเงิน, การ จัดการองค์กร, ผู้นำ, ตรวจสอบ ภายใน, การจัดทำงบประมาณ, การ ตรวจสอบ
5. นางสาว พิษชาภัสร์ จูติปัญญา เพศ: หญิง อายุ: 30 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การเงิน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย ปฏิบัติการ	1 เม.ย. 2566	บริหารธุรกิจ, แฟชั่น, เงินทุนและ หลักทรัพย์, ประกันภัยและ ประกันชีวิต, ยานยนต์, สื่อและ สิ่งพิมพ์, การตลาด, การเงิน, การ เจรจาต่อรอง, การจัดการ โครงการ, การจัดการแบรนด์, การ ตลาดดิจิทัล, การจัดการองค์กร, ผู้ นำ, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ ความเปลี่ยนแปลง, การจัดการความ เสี่ยง, ตรวจสอบภายใน

6.	นางสาว กัลยาณี สงวนศักดิ์ เพศ: หญิง อายุ: 39 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: เศรษฐศาสตร์	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายรถยนต์ ให้เข้าระยะสั้น และ แพรมโซส์	5 พ.ค. 2564	บริหารธุรกิจ, เศรษฐศาสตร์, แฟชั่น, ยานยนต์, การตลาด
7.	นางสาว ชัญญลักษณ์ พูนพิพัฒน์พงษ์ เพศ: หญิง อายุ: 42 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การจัดการ	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายการ ตลาดรถยนต์มือสอง	30 มิ.ย. 2566	บริหารธุรกิจ, ผู้นำ, การจัดการ กลยุทธ์, การจัดการองค์กร, ยานยนต์
8.	นาย ทวีช กาญจนโกวิท เพศ: ชาย อายุ: 41 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายรถยนต์ ให้เข้ารายชั่วโมงและ รถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับ	1 เม.ย. 2566	บริหารธุรกิจ, การตลาด
9.	นาย เอกพันธ์ โกสิยรักษ์วงศ์ [2] เพศ: ชาย อายุ: 46 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี	ผู้จัดการแผนกบัญชี/ สมุห์บัญชี	3 ก.ค. 2566	บัญชี

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

## นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

### นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร : ไม่มี

### จำนวนค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร

	2564	2565	2566
จำนวนค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร (บาท)	9,258,115.00	11,121,744.00	12,710,767.01

### ค่าตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหาร

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

#### จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 212

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 180

**จำนวนพนักงานรวม (คน) : 392**

#### ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 101,540,430.49

#### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 392

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 192

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 48.98

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ  
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

## รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

#### การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

##### รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

###### • รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นางสาว รมีดา พิชราวณิช เพศ: หญิง อายุ: 52 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 23 มี.ย. 2558	บัญชี, การเงิน, การตรวจสอบ
2. พลเอก สิริวุฒิ สุคันธนาค เพศ: ชาย อายุ: 69 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: วิทยาศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 27 ก.พ. 2561	ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์
3. นาย ประยุทธ์ จิตรวิเศษ เพศ: ชาย อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 14 พ.ค. 2564	ยานยนต์, การตรวจสอบ

##### การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนากรรมการ
----------------	-------------------	-----------------------------



นาย ทรงวิทย์ จูดีปัญญา	รองประธานกรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาง ปริญญา วงศ์วิทวัส	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นางสาว รมิดา พิษราวณิช	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย ญนน์ โทคทรัพย์	ประธานกรรมการ	ไม่เข้าร่วม
พลเอก สิริวุฒิ สุคันธนาค	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย ณะชัย บัณฑิตวรภูมิ	กรรมการ	เข้าร่วม
นางสาว สัจจาภรณ์ วนิชชูบุตร	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย ประยุทธ์ จิตรวัชรโกลม	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม

### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ : การประเมินแบบรายคณะ, การประเมินแบบรายบุคคล  
ของคณะกรรมการ (ประเมินตนเอง)

### การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

#### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 4

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 27 เม.ย. 2566

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของ กรรมการ	เข้าประชุม AGM	เข้าประชุม EGM
1. นาย ทรงวิทย์ จูดีปัญญา (รองประธานกรรมการ)	-	4/4	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
2. นาง ปริญญา วงศ์วิทวัส (กรรมการ)	-	4/4	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
3. นางสาว รมิดา พิษราวณิช (กรรมการ)	-	4/4	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
4. นาย ญนน์ โทคทรัพย์ (ประธานกรรมการ)	-	4/4	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
5. พลเอก สิริวุฒิ สุคันธนาค (กรรมการ)	-	4/4	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม

6.	นาย ณะชัย บัณฑิตวรภูมิ (กรรมการ)	-	4/4	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
7.	นางสาว สัจจาภรณ์ วนิชชูบุตร (กรรมการ)	-	4/4	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
8.	นาย ประยุทธ์ จิตรวิษโรดม (กรรมการ)	-	4/4	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม

### ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินอื่นๆ	ค่าตอบแทน ที่ไม่เป็นตัวเงิน
1. นาย ทรงวิทย์ จิตติปัญญา (รองประธานกรรมการ)	-	40,000.00	480,000.00	ไม่มี
2. นาง ปริญญา วงศ์วิภาส (กรรมการ)	-	40,000.00	240,000.00	ไม่มี
3. นางสาว รมีดา พิษราวณิช (กรรมการ)	-	40,000.00	240,000.00	ไม่มี
4. นาย ญนน์ โทคทรัพย์ (ประธานกรรมการ)	-	40,000.00	240,000.00	ไม่มี
5. พลเอก สิริวุฒิ สุคันธนาค (กรรมการ)	-	40,000.00	240,000.00	ไม่มี
6. นาย ณะชัย บัณฑิตวรภูมิ (กรรมการ)	-	40,000.00	240,000.00	ไม่มี
7. นางสาว สัจจาภรณ์ วนิชชูบุตร (กรรมการ)	-	40,000.00	240,000.00	ไม่มี
8. นาย ประยุทธ์ จิตรวิษโรดม (กรรมการ)	-	40,000.00	240,000.00	ไม่มี

## รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

### รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

#### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของ กรรมการตรวจสอบ
1. นางสาว รมีดา พิษราวณิช (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	-	4/4
2. นางสาว สัจจาภรณ์ วนิชขุนบุตร (กรรมการตรวจสอบ)	-	4/4
3. นาย ประยุทธ์ จิตรวัชรโกมล (กรรมการตรวจสอบ)	-	4/4